

# PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO PDTI

2024 - 2025





MINISTÉRIO PÚBLICO DA UNIÃO  
MINISTÉRIO PÚBLICO MILITAR  
PROCURADORIA-GERAL DA JUSTIÇA MILITAR  
Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação



Clauro Roberto de Bortolli  
Procurador-Geral de Justiça Militar



Ângela Montenegro Taveira  
Procuradora de Justiça Militar e Presidente do CETI



Milord José Guimarães Silva  
Promotor de Justiça Militar e Integrante do CETI



Luciano dos Reis Silva Pereira Barbosa  
Promotor de Justiça Militar e Integrante do CETI



Antônio Carlos Alves Coutinho  
Diretor-Geral do Ministério Público Militar e Integrante do CETI



Fernando Vieira dos Santos  
Diretor do Departamento de Tecnologia da Informação e Secretário do CETI

# Sumário

- 1. Introdução - 1
- 2. Definições e Siglas - 3
- 3. Metodologia Aplicada -3
- 4. Documentos de Referência - 4
- 5. Vinculação Estratégica - 4
- 6. Departamento de Tecnologia da Informação -5
  - 6.1 Estrutura organizacional - 5
  - 6.2 Recursos Humanos - 6
  - 6.3 Arquitetura de Processos e Cadeia de Valor - 7
- 7. Estratégia de Tecnologia da Informação - 9
  - 7.1 Referenciais Estratégicos - 9
  - 7.2 Análise de Cenário - 9
    - 7.2.1 Fatores externos - 9
    - 7.2.2 Fatores Internos - 10
    - 7.2.3 Matriz SWOT - 11
  - 7.3 Mapa Estratégico do DTI - 12
  - 7.4 Objetivos Estratégicos de TI (Objetivos de Contribuição) X Objetivos Estratégicos do MPM - 13
  - 7.5 Indicadores e Metas 14
- 8. Identificação das necessidades - 15
  - 8.1. Necessidade de 2024 - 15
  - 8.2. Necessidades de 2025 - 18
- 9. Portfólio de Ações - 20
  - 9.1 Priorização das Ações - 21
- 10. Plano Orçamentário - 24
- 11. Plano de Gestão de Riscos - 26
- 12. Revisão - 28



# 1. Introdução

Em 30 de Outubro de 2024, o Ministério Público Militar conquistou o notável patamar de 104 anos de existência da instituição. No desempenho de suas responsabilidades ímpares, o Parquet das Armas tem se guiado por valores que buscam, incessante e inexoravelmente, o planejamento estratégico para o atingimento de sua relevante missão constitucional, através da unidade e indivisibilidade do MP brasileiro.

Nesse contexto se insere a governança de Tecnologia da Informação como processo integrador dos objetivos estratégicos do MPM, a partir do seu alinhamento com as atividades finalísticas do órgão. Com efeito, merece destaque o art. 2º, IV, da Resolução CNMP nº 171/2017, que instituiu a Política Nacional de Tecnologia da Informação do Ministério Público (PNTI-MP), in verbis:

Art. 2º, IV – governança de TI: consiste na liderança, na estrutura e nos processos que assegurem que a TI sustente e estenda as estratégias e objetivos organizacionais, mantendo riscos em níveis aceitáveis e em conformidade com normativos regulatórios internos e externos;

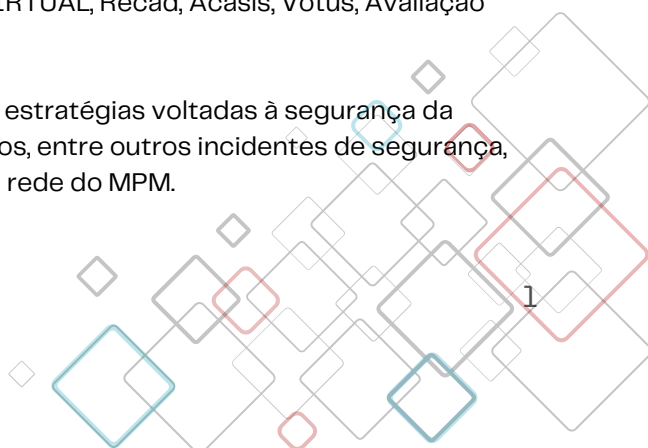
Diante disso, ressalta-se a importância do Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação do MPM (CETI-MPM), órgão integrante da governança de TI. Instituído por meio da Portaria nº 307/PGJM, de 20 de setembro de 2011, o CETI-MPM tem por escopo definir as políticas, diretrizes e prioridades dos programas e projetos de investimento na área de TI.

O biênio 2021–2022 caracterizou-se pela continuidade da situação pandêmica decorrente da COVID-19, sendo certo que, pari passu, importantes ações na área de tecnologia da informação foram tomadas de forma a garantir a execução do PDTI então vigente. Entre as várias atribuições desempenhadas nesse período, merece destaque as abaixo mencionadas:

- Atualização de softwares responsáveis pela infraestrutura dos serviços de TI;
- Contratação do Retextoar, solução informatizada para transcrição de áudio/vídeo em conteúdo textual digital com o uso de inteligência artificial e com suporte técnico;
- Contratação do Microsoft Office 365 como novo espaço oficial de membros e servidores para reuniões, chamadas de vídeo e comunicação instantânea por mensagens (chat);
- Contratação de solução de Segurança de Endpoints/Antivírus para a proteção de equipamentos, servidores e estações de trabalho do Ministério Público Militar (MPM);
- Contratação de solução ADC para aumentar a confiabilidade, a segurança, a continuidade e disponibilidade dos serviços de TI do MPM;
- Aquisição de ferramenta de Suporte Remoto melhoria no atendimento aos usuários.

Houve também entregas e melhorias de diversos projetos na esfera de desenvolvimento de sistemas, tais como 12º Concurso para Promotor, ESMPU, Rediweb, SRMIP, Tableau, Almoxarifado – PJM, Mercúrio, Protocolo Eletrônico, Planejar, Estágio, Supri, MPVIRTUAL, Recad, Acasis, Votus, Avaliação Ouvidoria, Grifo e Checkin.

Nesse ínterim, o DTI também se dedicou a priorizar ações e estratégias voltadas à segurança da informação, visando mitigar os riscos de ataques cibernéticos, entre outros incidentes de segurança, aos bens e serviços de TI que compõem a infraestrutura da rede do MPM.



No plano administrativo, idealizou-se a Central Nacional de Serviços de Tecnologia da Informação (CNSTI), destinada a prestar serviços técnicos profissionais na área de TI, e de organização, desenvolvimento, implantação e execução de atividades de TI, na modalidade remota e presencial, no âmbito do Ministério Público Militar.

Criada pela Portaria nº 175 /PGJM, de 22 de agosto de 2022, é composta por equipes de trabalho formada por profissionais de TI do MPM lotados no DTI da PGJM e nas PJM, sob a coordenação deste DTI.

No aspecto normativo, considerando o aumento em números e tipos de ameaças cibernéticas, as pessoas e organizações precisam de orientações e normativos atualizados visando mitigar os riscos de ataques cibernéticos, entre outros incidentes de segurança, aos bens e serviços de TI do MPM. Nesse sentido, baseando-se nas melhores práticas de segurança da Informação, o DTI trabalhou na atualização e criação de políticas e na 1ª Reunião Ordinária de 2022 ocorrida em 21 de novembro de 2022, submeteu ao Comitê Estratégico de TI (CETI), que aprovou quatro políticas, a seguir descritas:

- Política de Segurança da Informação nos meios de tecnologia da informação;
- Política de Utilização dos Recursos de Tecnologia da Informação e seus anexos:
  - Anexo I - Utilização dos meios de armazenamento e transmissão de dados;
  - Anexo II - Utilização dos meios de impressão;
  - Anexo III - Utilização das estações de trabalho;
  - Anexo IV - utilização de computação móvel (notebooks, HD Externo e pendrives, quando conectados à rede do MPM).
- Política de Controle de Acesso e seu anexo;
  - Anexo I - Termo de responsabilidade de TI;
- Política de Acesso à Internet.

Foi aprovado também pelo CETI, o Catálogo de Serviços de Tecnologia da Informação – CSTI, documento que contém o portfólio de serviços ofertados pelo DTI e que fornecerá aos requisitantes, informações sobre quais os serviços que podem ser solicitados, prazos de execução e acompanhamento das solicitações.

É nesse contexto que se insere o presente documento, elaborado pelo Departamento de Tecnologia da Informação (DTI), que contempla o Plano Diretor de Tecnologia da Informação do Ministério Público Militar (PDTI-MPM) para os anos de 2024-2025. Este novo ciclo, o sexto PDTI no âmbito do MPM, encontra-se inserido dentro do 2º triênio do Planejamento Estratégico Nacional do CNMP (PEN-MP 2020-2029) e do Plano Estratégico do MPM (PE-MPM 2021-2026), que têm caráter direcionador.

A metodologia adotada para a elaboração deste PDTI tem por objetivo apresentar o plano das ações e gestão dos recursos e processos de Tecnologia da Informação, que visa atender às demandas de aprimoramento e de novos serviços de TI, mormente em período de restrições orçamentárias e financeiras. Busca-se adequar os escassos recursos com as dilatadas necessidades ministeriais a fim de garantir constantes efetividade e melhoria do desempenho institucional.

O PDTI-MPM inclui também as ações continuadas que não constam no PE-MPM 2021-2026, mas que são imprescindíveis para o bom funcionamento do MPM, tais como atualização tecnológica dos equipamentos e softwares, dentre outros.

Este plano terá sua vigência ratificada na data de sua aprovação pelo CETI-MPM.

## 2. Definições e Siglas

Para uma maior compreensão deste PDTI, é oportuno definir os principais termos e siglas empregados neste documento:

### **Plano Diretor**

Documento que expressa as políticas e diretrizes da organização afetas à respectiva área de competência, contemplando o desdobramento do Plano Estratégico.

### **Serviço de TI**

É um conjunto de funções técnicas desempenhadas pelo Departamento de Tecnologia da Informação – DTI, seja por seus servidores ou por seus sistemas, para atender às necessidades de negócio do MPM.

### **Demanda**

É um agrupamento de ações inter-relacionadas, que juntas alcançam o atendimento de uma demanda ou necessidade da Instituição.

### **TI**

Tecnologia da Informação

### **PEN-MP**

Planejamento Estratégico Nacional do Ministério Público Brasileiro.

### **SPAI**

Secretaria-Geral de Pesquisa e Apoio à Investigação.

### **Plano Diretor de Tecnologia da Informação**

Documento que expressa as políticas e diretrizes da organização afetas à tecnologia da informação, contemplando o desdobramento do Plano Estratégico. É a junção do agrupamento das demandas previstas para um determinado período, com o orçamento e a capacitação necessários para a concretização dessas demandas.

### **Ação**

É uma sequência de atividades inter-relacionadas, singulares e de tempo finito, que têm por objetivo entregar um resultado tangível e duradouro;

### **PE-MPM**

É uma sequência de atividades inter-relacionadas, singulares e de tempo finito, que têm por objetivo entregar um resultado tangível e duradouro;

### **CETI**

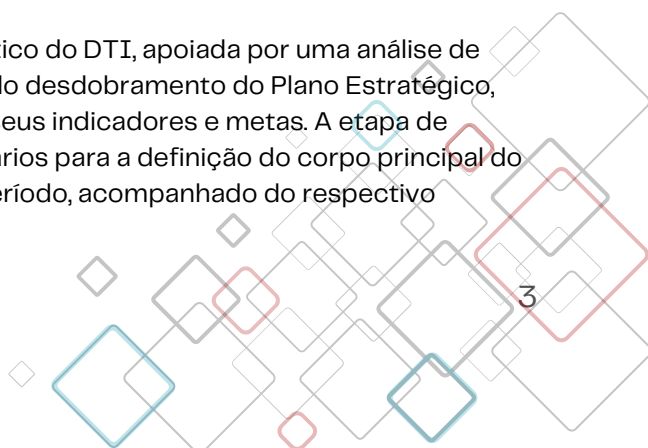
Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação;

### **PDTI**

Plano Diretor de Tecnologia da Informação.

## 3. Metodologia Aplicada

A metodologia utilizada iniciou-se com a etapa de diagnóstico do DTI, apoiada por uma análise de cenário do tipo SWOT. A partir dos resultados da SWOT e do desdobramento do Plano Estratégico, passou-se para a definição dos objetivos de contribuição, seus indicadores e metas. A etapa de identificação de riscos complementou os insumos necessários para a definição do corpo principal do plano, representado pelo portfólio de ações de TI para o período, acompanhado do respectivo levantamento orçamentário.



## 4. Documentos de Referência

O PDTI, para ser efetivo como explicitado em vários Acórdãos do TCU, deve estar alinhado aos objetivos estratégicos da organização. Além disso, deve estar em conformidade com políticas e orientações de governo. Em síntese, os documentos utilizados por este PDTI como referência são:

- Portaria nº 111/PGJM, de 26 de agosto de 2016;
- Portaria nº 25/PGJM, de 13 de fevereiro de 2017;
- Plano Estratégico do MPM (PE-MPM) – 2021-2026;
- Acórdão TCU nº 1.603/2008 – Plenário;
- Acórdão TCU nº 2.308/2010 – Plenário;
- PDTI-MPM 2019-2020;
- PDTI-MPM 2021-2022;
- Manual de Referência de Elaboração de Planos Diretores das Unidades do CNMP
- Guia de Elaboração de PDTI do Sistema de Administração de Recursos de Tecnologia da Informação – SISP;
- Plano Estratégico Nacional do Ministério Público 2020-2029
- Plano Diretor de Tecnologia da Informação do Conselho Nacional do Ministério Público 2016-2017;
- Resolução CNMP nº 102, de 23 de setembro de 2013;
- Resolução CNMP nº 171, de 27 de junho de 2017;
- Modelo de Referência – Plano Diretor MPM, de outubro de 2017.

## 5. Vinculação Estratégica

Para o ciclo de 2023 a 2026, o MPM estabeleceu o Planejamento Estratégico Institucional (PEI-MPM). A tabela a seguir descreve os objetivos estratégicos definidos e que direta ou indiretamente estão relacionados à área de TI.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATÉGIA
1. Buscar maior efetividade na repressão criminal	Estudo para unificação de sistemas processuais
2. Reduzir a prescrição de crimes militares	Sistema de Controle de Prazo Prescricional
3. Fortalecer a atuação resolutiva do MPM	Fortalecimento do serviço da Ouvidoria (Sistema)
5. Aprimorar as atividades investigativas e de inteligência, com ênfase no combate à criminalidade complexa e à corrupção	Fortalecimento da SPAI
12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	Estruturação do Plano de Atendimento da LGPD
13. Aperfeiçoar a governança institucional	Governança institucional

Tabela 1 - Vinculação Estratégica



# 6. Departamento de Tecnologia da Informação

## 6.1 Estrutura organizacional

Conforme Regimento Interno da estrutura administrativa do MPM, Anexo I da Portaria nº 7 /PGJM, de 20 de janeiro de 2022, art. 108, compete ao Departamento de Tecnologia da Informação planejar, coordenar e acompanhar projetos e atividades, visando à modernização, organização e conservação do parque computacional, ao desenvolvimento, manutenção e atualização de sistemas e estrutura de comunicação de dados, e à estimulação da geração, absorção e difusão de novas tecnologias, bem como secretariar o CETI-MPM, no âmbito do Ministério Público Militar.

O Departamento de Tecnologia da Informação é a unidade organizacional responsável pela prestação de serviços relacionados com a Tecnologia da Informação para as áreas administrativa, extrajudicial e judicial. O DTI apresenta a seguinte estrutura desde janeiro de 2022:

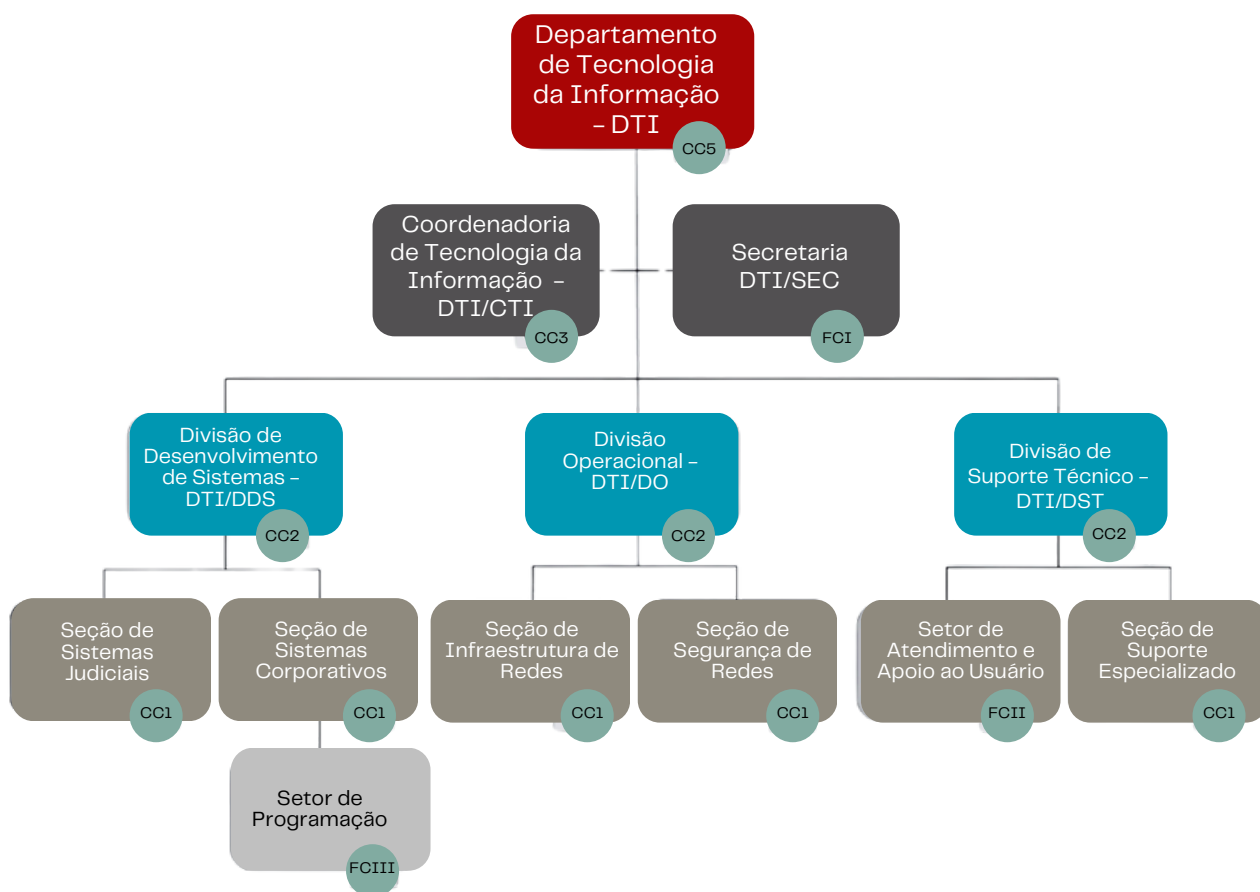


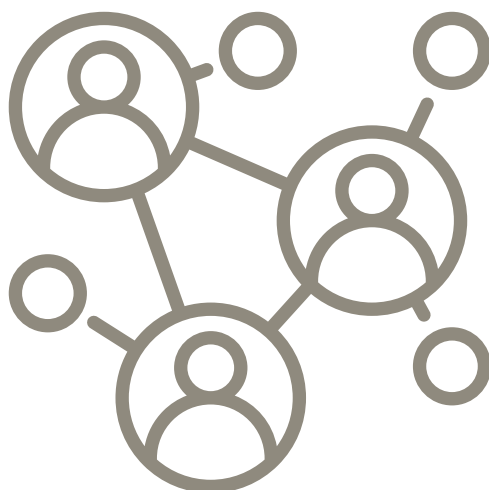
Figura 1 - Estrutura Organizacional do DTI



## 6.2 Recursos Humanos

A força de trabalho de TI do MPM é constituída de servidores concursados do quadro efetivo de pessoal do MPU e de servidores ocupantes de cargos de confiança (CC). Na maioria das Procuradorias de Justiça Militar (PJM) existe um quadro mínimo de pessoal de TI, normalmente representado por um técnico do MPU/Apoio Técnico Administrativo/Tecnologia da Informação e Comunicação, para prestação de suporte técnico local. Entretanto, com a criação da Central Nacional de Serviços de Tecnologia da Informação (CNSTI) pela Portaria nº 175 /PGJM, de 22 de agosto de 2022, estes servidores, sob coordenação do DTI, passaram a prestar atendimento remoto às demandas das unidades do MPM carentes de profissionais de TI, sem prejuízo das atividades realizadas na sua unidade de lotação, mantendo-se a subordinação administrativa para com as suas respectivas Procuradorias.

O DTI atualmente (Outubro/2024) conta com um quadro de 32 profissionais de TI atuando na PGJM, entre servidores efetivos e sem vínculo com a administração (ocupantes de cargos em comissão).



O quadro atual de profissionais de TI por área de lotação no MPM é o mostrado na Tabela 2.

SUB-ÁREA	SERVIDORES EFETIVOS		SERVIDORES COMISSIONADOS	ESTAGIÁRIOS	RESIDENTES
	ANALISTA	TÉCNICO			
PGJM					
Diretoria de TI	1	-	1	-	-
Coordenadoria de TI <sup>1</sup>	0	2	-	-	-
Divisão de Desenvolvimento de Sistemas	4	4	-	1	-
Divisão de Suporte Técnico <sup>2</sup>	-	5	2	4	1
Divisão Operacional	4	3	-	-	-
<b>SUBTOTAL PGJM</b>	<b>9</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>1</b>

<sup>1</sup> Na CTI, trabalha 1 Técnico Administrativo.

<sup>2</sup> Na Divisão de Suporte Técnico, trabalham 2 Técnicos Administrativos desempenhando atividades de TI.

SUB-ÁREA	SERVIDORES EFETIVOS		SERVIDORES COMISSIONADOS	ESTAGIÁRIOS	RESIDENTES
	ANALISTA	TÉCNICO			
PJM/OR					
PJM Rio de Janeiro/RJ	1	2	-	-	-
OR – Vitória/ES	-	-	-	-	-
PJM São Paulo/SP	-	1	-	-	-
PJM Porto Alegre/RS	-	1	-	-	-
PJM Bagé/RS	-	-	-	-	-
PJM Santa Maria/RS	-	-	-	-	-
PJM Juiz De fora/MG	-	1	-	-	-
PJM Curitiba/PR	-	1	-	-	-
PJM Florianópolis/SC	-	-	-	-	-
PJM Salvador/BA	-	1	-	-	-
PJM Recife/PE	-	1	-	-	-
PJM Belém/PA	-	1	-	-	-
OR Macapá/AP	-	-	-	-	-
PJM Campo Grande/MS	-	1	-	-	-
PJM Fortaleza/CE	-	1	-	-	-
PJM Natal/RN	-	-	-	-	-
PJM São Luis/MA	-	-	-	-	-
PJM Brasília/DF	-	-	-	-	-
OR – Goiânia/GO	-	-	-	-	-
PJM Manaus/AM	-	-	-	-	-
PJM Boa Vista/RR	-	-	-	-	-
PJM Porto Velho/RO	-	-	-	-	-
OR Rio Branco/AC	-	-	-	-	-
SUBTOTAL PJM	1	11	0	0	0
TOTAL GERAL	10	25	3	5	1

Tabela 2 – Quadro de Pessoal de TI – MPM (Outubro/2024)

## 6.3 Arquitetura de Processos e Cadeia de Valor

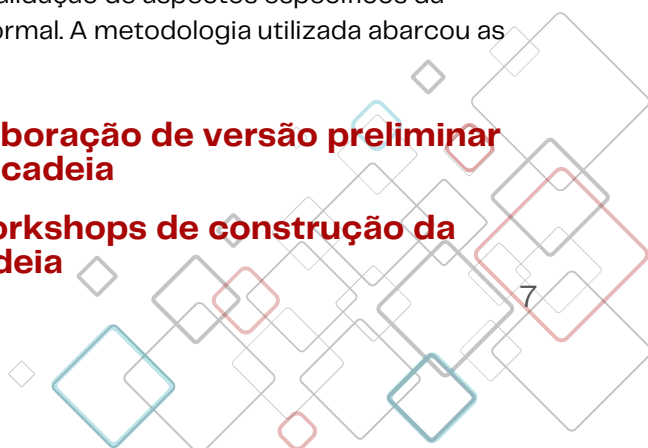
Em outubro de 2018, o DTI iniciou a implantação da Política Nacional de TI (PNTI-MP), objeto da Resolução 171/2017 do CNMP. Como resultado dos trabalhos realizados, foi definida a arquitetura de processos do departamento com base em uma metodologia de oito etapas, que priorizou a interação com as unidades organizacionais envolvidas com a prestação de serviços de Tecnologia da Informação. Ao todo, foram realizadas 6 reuniões para construção conjunta da arquitetura e mais 12 reuniões de detalhamento de escopo para refinamento e validação de aspectos específicos da arquitetura, totalizando mais de trinta horas de interação formal. A metodologia utilizada abarcou as seguintes etapas:

**Apresentação inicial da frente de trabalho**

**Entendimento preliminar dos processos**

**Elaboração de versão preliminar da cadeia**

**Workshops de construção da cadeia**



O primeiro passo é o entendimento de quais são os macroprocessos, suas entradas e saídas e inter-relacionamentos. A figura abaixo sintetiza os macroprocessos e seus relacionamentos.

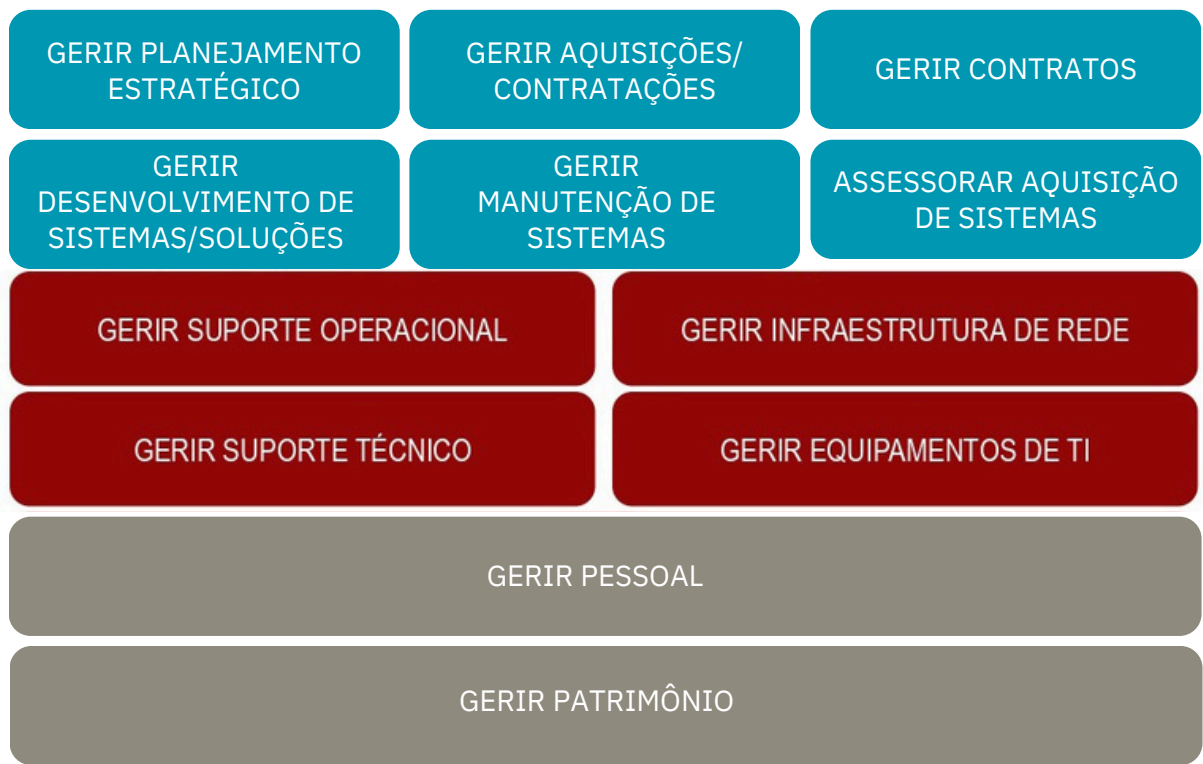
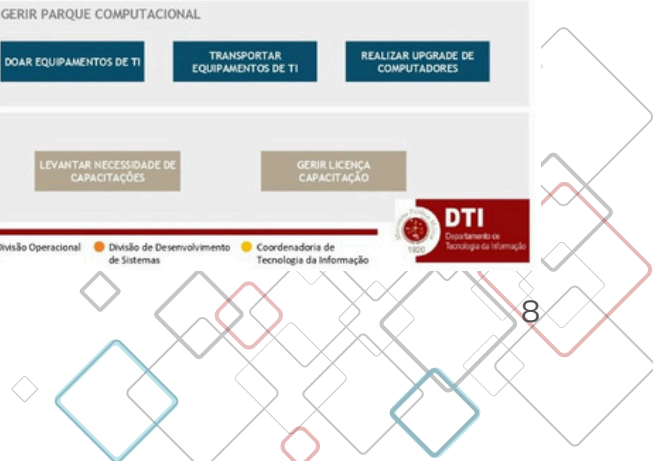


Figura 2 - Macroprocessos DTI

A seguir, observa-se a cadeia de valor, com os processos contidos em cada macroprocesso e o fluxo de geração de valor do Departamento de Tecnologia da Informação.



Figura 3 - Cadeia de Valor DTI



# 7. Estratégia de Tecnologia da Informação

## 7.1 Referenciais Estratégicos

Conforme Regimento Interno da estrutura administrativa do MPM, Anexo I da Portaria nº 7 /PGJM, de 20 de janeiro de 2022, art. 108, compete ao Departamento de Tecnologia da Informação planejar, coordenar e acompanhar projetos e atividades, visando à modernização, organização e conservação do parque computacional, ao desenvolvimento, manutenção e atualização de sistemas e estrutura de comunicação de dados, e à estimulação da geração, absorção e difusão de novas tecnologias, bem como secretariar o CETI-MPM, no âmbito do Ministério Público Militar.

O Departamento de Tecnologia da Informação é a unidade organizacional responsável pela prestação de serviços relacionados com a Tecnologia da Informação para as áreas administrativa, extrajudicial e judicial. O DTI apresenta a seguinte estrutura desde janeiro de 2022:

### **Missão**

Prover soluções tecnológicas que contribuam para que o MPM cumpra sua função institucional de maneira eficiente e com qualidade.

### **Visão**

Ser reconhecido pela eficiência, qualidade, agilidade, provendo serviços e soluções inovadoras de TI.

### **Valores**

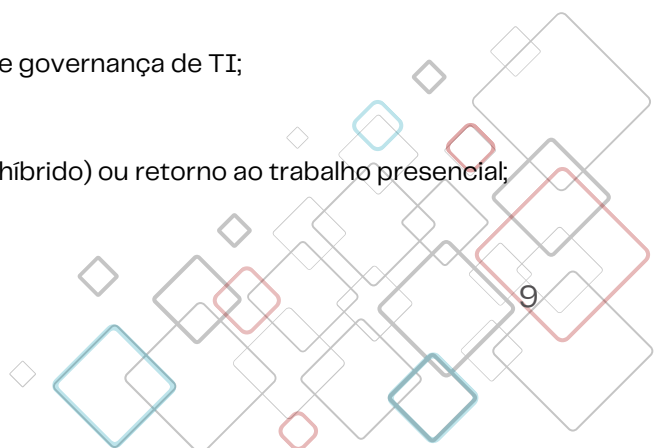
Comprometimento  
Confidencialidade  
Efetividade  
Transparência  
Valorização da equipe.

## 7.2 Análise de Cenário

### 7.2.1 Fatores Externos

#### **Fatores Políticos/Legais**

- Esforço geral de racionalização administrativa e melhoria de governança e gestão de TI;
- Novos modelos de gestão pública;
- Mudança na estrutura judiciária brasileira;
- Atribuição restrita/limitada;
- Aumento de requisitos externos relacionados à gestão e governança de TI;
- LGPD;
- Integração administrativa entre os ramos do MPU;
- Adoção do regime de trabalho não presencial (formato híbrido) ou retorno ao trabalho presencial;
- Manutenção do regime de teletrabalho.



## Fatores Econômicos

- Reduzido número de servidores;
- Restrição orçamentária, em função do Novo Regime Fiscal instituído pela EC 95/2016 e dos impactos causados pela pandemia da COVID-19.

## Fatores Socioculturais

- Confiabilidade e troca de experiências e informações entre o Ministério Público Brasileiro;
- Adaptação dos processos de trabalho em tempos de pandemia.

## Fatores Tecnológicos

- Grande disponibilidade de modelos de boas práticas em TI;
- Disponibilidade de soluções tecnológicas.

### 7.2.2 Fatores Internos

- Especificidade da atuação;
- Parque computacional;
- Rede corporativa;
- Controle interno;
- Comunicação interna;
- Ambiente organizacional;
- Quadro de servidores qualificado;
- Esforço de estruturação da gestão estratégica;
- Descontinuidade administrativa;
- Modelo burocrático;
- Comunicação entre o negócio e a TI;
- Falta de perfil para atuar em gestão;
- Quadro de pessoal do DTI restrito em face ao aumento de atribuições e requisitos externos;
- Divulgação das atividades realizadas pela TI;
- Falta de exclusividade dos membros da equipe de projeto;
- Trabalho domiciliar;
- Inovação;
- Inteligência Artificial;
- Capacidade de adaptar-se a novos cenários.



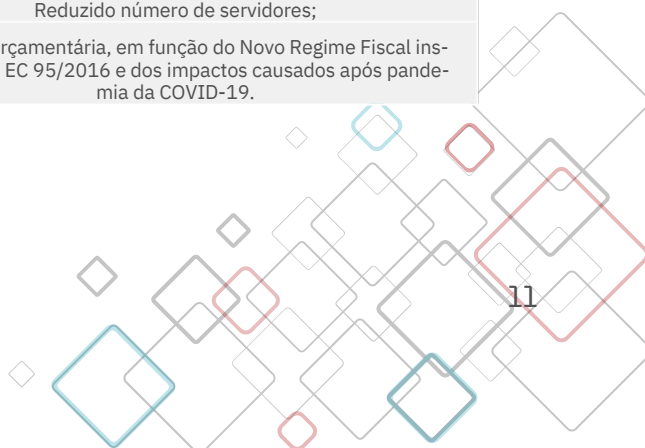
## 7.2.3 Matriz SWOT

SWOT é a sigla para: Strengths (Pontos fortes), Weaknesses (Pontos fracos), Opportunities (Oportunidades) e Threats (Ameaças). Uma análise SWOT consiste em avaliar a visão interna da organização dada pelos pontos Fortes e Fracos e a visão externa à organização dada pelas Oportunidades e Ameaças. Esta análise, quando aplicada à transformação dos processos, permite entender o contexto em que a Organização está inserida e os principais focos de atuação para gerar ganhos de desempenho.

A análise SWOT guarda maior vínculo com o contexto geral da organização, em especial no que tange às limitações associadas ao quadro de pessoal e à atual carga de trabalho. No contexto externo, entretanto, identificou-se algumas oportunidades inerentes às temáticas trabalhadas, em especial a quantidade de boas referências, e ao contexto nacional dos Ministérios Públicos.

Fatores Positivos	Fatores Negativos
<b>FORÇAS</b>	<b>FRAQUEZAS</b>
Especificidade da atuação;	Descontinuidade administrativa;
Parque computacional;	Modelo burocrático;
Rede corporativa;	Comunicação entre o negócio e a TI;
Controle interno;	Falta de perfil para atuar em gestão;
Comunicação interna;	Quadro de pessoal do DTI restrito, em face ao aumento de atribuições e requisitos externos;
Ambiente organizacional;	Divulgação das atividades realizadas pela TI;
Quadro de servidores qualificado;	Falta de exclusividade dos membros da equipe de projeto.
Esforço de estruturação da gestão estratégica;	Inovação;
Inovação;	Inteligência Artificial;
Inteligência Artificial;	
Trabalho híbrido;	
Capacidade de adaptar-se a novos cenários.	
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMEAÇAS</b>
Grande disponibilidade de modelos de boas práticas em TI;	Mudança na estrutura judiciária brasileira;
Confiabilidade e troca de experiências e informações entre o Ministério Público Brasileiro;	Atribuição restrita/limitada;
Esforço geral de racionalização administrativa e melhoria de governança e gestão de TI;	Aumento de requisitos externos relacionados à gestão e governança de TI;
Novos modelos de gestão pública;	Integração administrativa entre os ramos do MPU;
Disponibilidade de soluções tecnológicas. Adoção do trabalho híbrido para todo MPU	Reduzido número de servidores;
	Restrição orçamentária, em função do Novo Regime Fiscal instituído pela EC 95/2016 e dos impactos causados após pandemia da COVID-19.

Tabela 3 - Matriz SWOT



## 7.3 Mapa Estratégico do DTI

A partir dos referenciais estratégicos e da análise de cenário, foi construído o Mapa Estratégico do DTI, que está dividido em perspectivas e apresenta os objetivos estratégicos da área de TI (objetivos de contribuição), que serão explicados nos itens seguintes, bem como seus respectivos indicadores e metas.

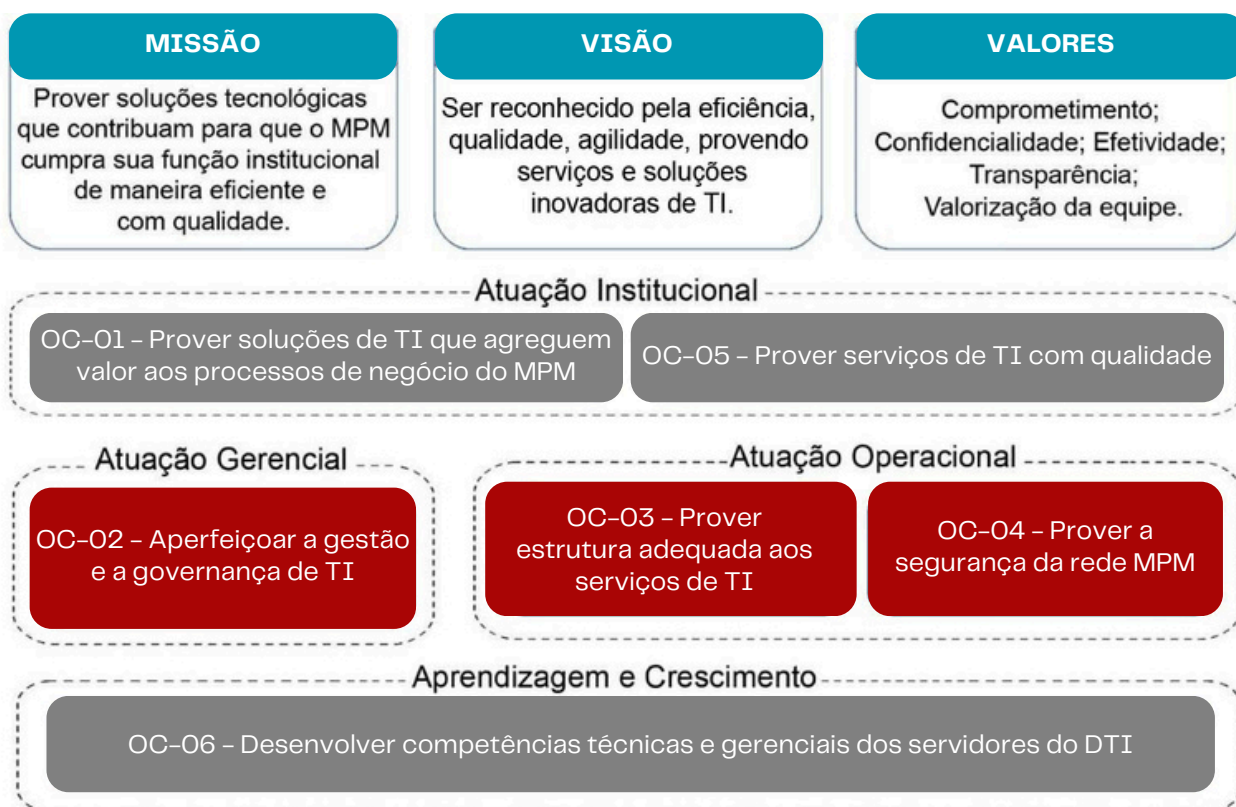


Figura 4 – Mapa Estratégico do DTI



## 7.4 Objetivos Estratégicos de TI (Objetivos de Contribuição) X Objetivos Estratégicos do MPM

ID-OC	Objetivo Estratégico de TI	Descrição	Objetivo Estratégico do MPM
OC-01	Prover soluções de TI que agreguem valor aos processos de negócio do MPM	Compreende o desenvolvimento e a sustentação de soluções, incluindo sistemas de informação e serviços de tecnologia da informação, voltados para o aprimoramento das atividades institucionais, bem como ao fortalecimento do Processo Eletrônico.	1. Buscar maior efetividade na repressão criminal 2. Reduzir a prescrição de crimes militares 3. Fortalecer a atuação resolutiva do MPM 5. Aprimorar as atividades investigativas e de inteligência, com ênfase no combate à criminalidade complexa e à corrupção 12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação 13. Aperfeiçoar a governança institucional
OC-02	Aperfeiçoar a gestão e a governança de TI	Promover o aperfeiçoamento das atividades de governança e gestão de TI com o objetivo de fornecer serviços de TI com maior eficiência e eficácia, observando normas vigentes e as boas práticas de mercado.	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação 13. Aperfeiçoar a governança institucional
OC-03	Prover estrutura adequada aos serviços de TI	Garantir a atualização e adequação dos quanto de usuário, bem como dos sistemas e serviços de TI.	5. Aprimorar as atividades investigativas e de inteligência, com ênfase no combate à criminalidade complexa e à corrupção 12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação 5. Aprimorar as atividades investigativas e de inteligência, com ênfase no combate à criminalidade complexa e à corrupção
OC-04	Prover a segurança da Informação	Assegurar a disponibilidade, integridade e confidencialidade da informação, de acordo com os normativos.	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação
OC-05	Prover serviços de TI com qualidade	Prover serviços de TI com qualidade para os usuários, assegurando, dentre outros, a disponibilidade, funcionalidade e satisfação dos clientes.	
OC-06	Desenvolver competências técnicas e gerenciais dos servidores do DTI	Aperfeiçoar as competências do pessoal de TI para promover melhorias na execução dos processos de trabalho da unidade e possibilitar o alcance dos resultados de forma eficiente e eficaz.	13. Aperfeiçoar a governança institucional

Tabela 4 - Objetivos Estratégicos de TI (Objetivos de Contribuição) X Objetivos Estratégicos do MPM



## 7.5 Indicadores e Metas

OC-01 - Prover soluções de TI que agreguem valor aos processos de negócio do MPM	Compreende o desenvolvimento e a sustentação de soluções, incluindo sistemas de informação e serviços de tecnologia da informação, voltados para o aprimoramento das atividades institucionais, bem como ao fortalecimento do Processo Eletrônico.			
Indicador	O que mede	Periodicidade	Meta	
			2024	2025
Índice de execução do PDTI-MPM	% de cumprimento das ações do PDTI	Anual	>= 75%	>= 75%
OC-02 - Aperfeiçoar a gestão e a governança de TI	Promover o aperfeiçoamento das atividades de governança e gestão de TI com o objetivo de fornecer serviços de TI com maior eficiência e eficácia, observando normas vigentes e as boas práticas de mercado.			
Indicador	O que mede	Periodicidade	Meta	
			2024	2025
Índice de Mapeamento dos macroprocessos da PNTI-MP	% de macroprocessos mapeados	Anual	72%	72%
OC-03 - Prover estrutura adequada aos serviços de TI	Garantir a atualização e adequação dos equipamentos de TI, tanto de infraestrutura quanto os de usuário, bem como dos sistemas e serviços de TI.			
Indicador	O que mede	Periodicidade	Meta	
			2024	2025
Índice de desatualização equipamentos - usuários finais	% de equipamentos de usuários finais que estão com tempo de uso acima de 5 anos	Anual	<= 10%	<= 10%
Índice de equipamentos de infraestrutura sem suporte técnico do fabricante	% de equipamentos sem suporte técnico	Anual	<= 10%	<= 10%
OC-04 - Prover a segurança da informação	Assegurar a disponibilidade, integridade e confidencialidade da informação, de acordo com os normativos.			
Indicador	O que mede	Periodicidade	Meta	
			2024	2025
Quantidade de incidentes de segurança bem-sucedidos	Quantidade de ataques externos que impactaram a segurança de TI	Semestral	0	0
OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	Prover serviços de TI com qualidade para os usuários, assegurando, dentre outros, a disponibilidade, funcionalidade e satisfação dos clientes demandantes.			
Indicador	O que mede	Periodicidade	Meta	
			2024	2025
Índice de disponibilidade dos sistemas críticos	% de disponibilidade do acesso interno dos seguintes sistemas: SAJ, MPVirtual, Rediweb e SEI % médio de satisfação dos usuários quanto ao tempo de atendimento, solução apresentada e classificação do atendimento do técnico, obtido nas respostas às avaliações dos chamados abertos no Suporte Informática	Semestral	>=90%	>=90%
Índice de satisfação dos atendimentos do suporte técnico de TI		Anual	>=90%	>=90%
OC-06 - Desenvolver competências técnicas e gerenciais dos servidores do DTI	Aperfeiçoar as competências do pessoal de TI para promover melhorias na execução dos processos de trabalho da unidade e possibilitar o alcance dos resultados de forma eficiente e eficaz.			
Indicador	O que mede	Periodicidade	Meta	
			2024	2025
Índice de servidores do DTI capacitados	% de servidores que participaram de pelo menos uma ação de treinamento em relação ao total de servidores lotados no DTI	Anual	>=70%	>=70%

Tabela 5 - Indicadores e Metas

# 8. Identificação das necessidades

## 8.1 Necessidades de 2024

ID-N	ANO	Descrição da Necessidade	Estratégia do MPM	Estratégia do DTI	Origem	Áreas	Status	Observação
1	2024	Biblioteca de 150 fitas de backup LTO7 ou LTO8 (tape library)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		Repriorizado de 2023
2	2024	4 Cabos DAC(TWINAX) 10GB 3metros	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	PGJM		
3	2024	100 Cabos de rede (patch cord) 5 metros	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM		
4	2024	150 Fitas de backup LTO6	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM	Aquisição de 70 fitas LTO-6 e 10 fitas de limpeza	Em janeiro de 2024
5	2024	30 HDs externos de 1TB	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM		
6	2024	24 Memórias para 2 Servidores de Rede (modelo DELL A9781929, Dell memória atualização - 32Gb - 2Rx4 DDR4 RDIMM 2666MHz)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
7	2024	Suprimentos de informática (dock station, microfone, apoios de punho para teclado e mouse, pendrive, jogo de chave, etc)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM		
8	2024	1 Certificado digital A1 para servidores de rede do MPM (wildcard)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-04 Prover a segurança da Informação	DTI/DO	Todo MPM		Adquirido em Outubro/2024
9	2024	Consultoria PostgreSQL		OC-05 Prover serviços de TI com qualidade	DTI/DO	DTI/DO		
10	2024	Contratação Azure AD – Microsoft (para alteração de senha, MFA)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-04 Prover a segurança da Informação	DTI/DO	Todo MPM		Aumentar segurança de alteração de senha na nuvem
11	2024	Contratação de software como serviços de nuvem para containers (Valor Mensal)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		Repriorizado de 2023
12	2024	800 Licenças de Backup para e-mail na nuvem (Valor Anual)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		Processo em andamento
13	2024	Serviços de armazenamento na nuvem (Drive MPM) - valor anual	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		Repriorizado de 2023
14	2024	Suporte aos Bancos de Dados (DBA CENTER)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação		DTI/DO	Todo MPM		
15	2024	Fornecimento, instalação, manutenção, gerenciamento e monitoramento da rede corporativa de comunicação e de solução de segurança corporativa	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-04 - Prover a segurança da informação	DTI/DO	Todo MPM	Em fase de Implantação (empresa Claro)	
16	2024	Prestação de serviços de tecnologia da informação e de gerenciamento de conexões à rede infovia Brasília	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		Dar continuidade aos serviços essenciais para a manutenção e funcionamento da instituição.
17	2024	Atualização de Licenças Jira (Subscrição 12 meses)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação 13. Aperfeiçoar a governança institucional	OC-02 - Aperfeiçoar a gestão e a governança em TI	DTI/DDS			
18	2024	Solução de Gerenciamento de vulnerabilidades (Tenable)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI OC-04 – Prover a segurança da Informação OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	DTI/DO	Todo MPM		Complementação das Licenças adquiridas em 2023
19	2024	Solução de Segurança de dados e detecção de ameaças internas	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-04 Prover a segurança da Informação	DTI/DO	Todo MPM		Atendimento à LGPD

20	2024	Solução para correções automatizadas de vulnerabilidades	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI OC-04 – Prover a segurança da Informação OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	DTI/DO	Todo MPM		
21	2024	350 Computadores para usuário final para substituir os equipamentos com mais de 5 anos	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM	Findo	Equipamentos em configuração e aguardando distribuição para as unidades.
22	2024	Aquisição de VPLEX para balanceamento de carga e redundância dos serviços do armazenamento de dados. Fornecer alta disponibilidade aos sistemas corporativos como a segurança da SEI e MPVIRTUAL.	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
23	2024	2 KVM switches DELL para rack datacenter	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
24	2024	Rede wireless para a PGJM e Procuradorias de Justiça Militar	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
25	2024	2 Servidores de Rede para a PGJM	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		Repriorizado de 2023
26	2024	Storage (Com redundância)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
27	2024	2 Switches SAN 48 portas licenciadas	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		Repriorizado de 2023
28	2024	14 Transceivers GBIC CISCO 10GBBASE-SR	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
29	2024	20 Transceivers GBIC DELLEMC 10GBBASE-SR	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
30	2024	70 Estabilizadores - (1.000 VA)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM		
31	2024	100 Nobreaks - 1 KVA	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM		
32	2024	50 Baterias para Nobreak	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM		
33	2024	3 kits de videoconferência para salas de 20 pessoas	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação 13. Aperfeiçoar a governança institucional	OC-01 - Prover soluções de TI que agreguem valor aos processos de negócio do MPM OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI				
34	2024	26 Impressoras A4 Laser Colorida	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI			Findo	
35	2024	40 Impressoras A4 Laser Mono	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI			Findo	
36	2024	e-IPM	1. Buscar maior efetividade na repressão criminal 2. Reduzir a prescrição de crimes militares 3. Fortalecer a atuação resolutive do MPM 12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-01 Prover soluções de TI que agreguem valor aos processos de negócio do MPM	Grupo de Trabalho Crimes Cibernéticos			Aguardando implantação do SAJ
37	2024	Sistema Aptus		OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	DDJ		Em implantação	

38	2024	Mapa de Atuação do MPM	1. Buscar maior efetividade na repressão criminal 2. Reduzir a prescrição de crimes militares 3. Fortalecer a atuação resolutiva do MPM 12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação 13. Aperfeiçoar a governança institucional	OC-01 Prover soluções de TI que agreguem valor aos processos de negócio do MPM  OC-02 Aperfeiçoar a gestão e a governança de TI	DDJ				
39	2024	Sistema Rediweb		OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	DDJ			A ser definido após a implantação do SAJ	
40	2024	Cosmos MPU		OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	DOF e DA			Onda Zero em produção	
41	2024	Sistema de Convênios		OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	SPAI			A ser desenvolvido	
42	2024	Sistema Kairós		OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	DGP			Aguardando homologação DGP	
43	2024	Capacitar		OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	DDP/DGP			Em produção	
44	2024	Sistema SaudeJus		OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	DAS			Em produção	
45	2024	Novo SISPAT		OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	DA			Em produção	
46	2024	Sistema Portaria	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação 13. Aperfeiçoar a governança institucional	OC-01 Prover soluções de TI que agreguem valor aos DA processos de negócio do MPM				Em produção	
47	2024	Fratria	1. Buscar maior efetividade na repressão criminal 2. Reduzir a prescrição de crimes militares 3. Fortalecer a atuação resolutiva do MPM	OC-01 Prover soluções de TI que agreguem valor aos processos de negócio do MPM	CH GAB	Todo MPM		Em avaliação	
85	2024	Cursos capacitação: cursos diversos de TI		OC-06 Desenvolver competências técnicas e gerenciais dos servidores do DTI	DTI	DTI			
87	2024	Tableau	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação 13. Aperfeiçoar a governança institucional	OC-01 Prover soluções de TI que agreguem valor aos processos de negócio do MPM	DTI/DDS	Todo MPM			



## 8.2 Necessidades de 2025

ID-N	ANO	Descrição da Necessidade	Estratégia do MPM	Estratégia do DTI	Origem	Áreas	Status	Observação
48	2025	Renovação de garantia/equipamentos - atender ao Datacenter do MPMNGFW para	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
49	2025	Renovação de garantia/equipamentos - Switch Core e cabos óticos de DAC para atender ao Datacenter do MPM	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	PGJM		
50	2025	450 Computadores para usuário final. Ultracompacto, 4 cores/8 threads, 16 Gb de RAM, 256 Gb SSD NVMe, com Monitor LED/LCD de 23", com hub USB incorporado, tilt e pivot.	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM		
51	2025	Kit de videoconferência para sala do CSMPM	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-01 - Prover soluções de TI que agreguem valor aos processos de negócio do MPM OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM		
52	2025	110 notebooks para os membros, Sala do CSMPM Eventos	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação 13. Aperfeiçoar a governança institucional	C-01 - Prover soluções de TI que agreguem valor aos processos de negócio do MPM OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM	Processo em andamento. Previsão de Conclusão: Novembro/2024	Priorizado para 2024. Processo em andamento
53	2025	2 Switch SAN 48 portas licenciadas	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
54	2025	3 servidores de rede para a PGJM	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM		
55	2025	120 licenças Office 365 E3 (Valor mensal)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-01 Prover soluções de TI que agreguem valor aos DTI/DO processos de negócio do MPM		Todo MPM		
56	2025	Contratação Azure AD – Microsoft (para alteração de senha, MFA) (Valor Mensal)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-04 Prover a segurança da Informação	DTI/DO	DTI/DO		
57	2025	Biblioteca de fitas de backup LTO7 OU LTO8 (TAPE LIBRARY)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
58	2025	Certificado digital A1 para servidores de rede do MPM (1 wildcard)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-04 Prover a segurança da Informação	DTI/DO	Todo MPM		
59	2025	Serviços de armazenamento na nuvem (Drive MPM) - Valor anual	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
60	2025	50 Baterias para Nobreak	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
61	2025	100 Nobreak - 1 KVA	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
62	2025	Solução para correções automatizadas de vulnerabilidades	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI OC-04 – Prover a segurança da Informação OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	DTI/DO	Todo MPM		
63	2025	100 Estabilizadores - (1.000 VA)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
64	2025	40 coletores de pontos	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST			
65	2025	Renovação de manutenção dos coletores de ponto	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST			
66	2025	Sistema de monitoramento de rede e serviços (Valor mensal)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-04 - Prover a segurança da informação	DTI/DO	Todo MPM		

67	2025	Suprimentos de informática (dock station, microfone, apoios de punho para teclado e mouse, pendrive, jogo de chave, etc)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM		
68	2025	Suporte aos Bancos de Dados (DBA CENTER)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
69	2025	Rede wireless para a PGJM e Procuradorias de Justiça Militar	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
70	2025	Aquisição de VPLEX para balanceamento de carga e redundância dos serviços do armazenamento de dados e informações, dados. Fornecer alta disponibilidade aos sistemas corporativos como SEI e MPVIRTUAL.	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
71	2025	2 KVM switches DELL para rack datacenter	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
72	2025	150 Fitas de backup LTO7 ou LTO8	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
73	2025	2 Switches SAN 48 portas licenciadas	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
74	2025	20 Transceivers GBIC DELLEMC 10GBBASE-SR	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
75	2025	30 HDs externo de 1TB	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
76	2025	100 Cabos de rede (pacth cord) 10 metros	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM		
77	2025	100 Cabos de rede (pacth cord) 5 metros	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DST	Todo MPM		
78	2025	30 Impressoras A4 Laser Mono	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI				
79	2025	Solução de Gerenciamento de vulnerabilidades (Tenable)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI OC-04 – Prover a segurança da Informação OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	DTI/DO	Todo MPM		
80	2025	Storage (Com redundância)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
81	2025	24 Memórias para 2 Servidores de Rede (modelo DELL A9781929, Dell memória atualização - 32Gb 2Rx4 DDR4 RDIMM 2666MHz)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
82	2025	Solução de Segurança de dados e detecção de ameaças internas	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI OC-04 – Prover a segurança da Informação OC-05 - Prover serviços de TI com qualidade	DTI/DO	Todo MPM		
83	2025	Contratação de software como serviços para a nuvem para containers (Valor Mensal)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação	OC-03 – Prover estrutura adequada aos serviços de TI	DTI/DO	Todo MPM		
84	2025	Atualização de Licenças Jira (Subscrição 12 meses)	12. Aprimorar gestão de dados e informações, bem como a segurança da informação 13. Aperfeiçoar a governança institucional	OC-02 - Aperfeiçoar a gestão e a governança de TI	DTI/DDS			
86	2025	Cursos capacitação: cursos diversos de TI		OC-06 Desenvolver competências técnicas e gerenciais DTI dos servidores do DTI	DTI	DTI		

## 9. Portfólio de Ações

Objetivo de Contribuição	Ações		Início	Término	
	ID-A	Ações			ID-N
OC-01 Prover soluções de TI que agreguem valor aos processos de negócio do MPM	1	Adquirir 3 kits de videoconferência para salas de 20 pessoas <sup>1</sup>	33	01/01/2024	31/12/2024
	2	Implementar e-IPM	36	01/01/2024	31/12/2024
	3	Desenvolver Mapa de Atuação do MPM 1	38	01/01/2024	31/12/2024
	4	Criar Sistema Portaria	46	01/01/2024	31/12/2024
	5	Obter Kit de videoconferência para sala do CSMPM1	51	01/01/2025	31/12/2025
	6	Comprar 110 notebooks para os membros <sup>1</sup>	52	01/01/2025	31/12/2025
	30	Implantar projeto Fratria	47	06/08/2024	31/12/2025
	31	Contratar a renovação do software Tableau	87	01/08/2024	31/12/2024
OC-02 Aperfeiçoar a gestão e a governança de TI	7	Rever e propor normativos, manuais e tutoriais de TI	-	01/01/2024	31/12/2025
	8	Divulgar ações do DTI	-	01/01/2024	31/12/2025
	3	Desenvolver Mapa de Atuação do MPM 1	38	01/01/2024	31/12/2024
OC-03 Prover estrutura adequada aos serviços de TI	9	Manter atualizados e aprimorar os equipamentos dos usuários finais	5, 7, 21, 30, 34, 35, 50, 63, 31, 32, 33, 51, 52, 60, 61, 67, 75, 78	01/01/2024	31/12/2025
	10	Manter atualizados e aprimorar os equipamentos de infraestrutura	1, 2, 3, 4, 6, 22, 23, 25, 26, 27, 28, 29, 48, 49, 53, 54, 57, 70, 71, 72, 73, 74, 76, 77, 80, 81, 82	01/01/2024	31/12/2025
	11	Manter atualizados e aprimorar os softwares de infraestrutura <sup>2</sup>	8, 9, 11, 12, 14, 16, 17, 18, 19, 20, 55, 58, 62, 68, 79, 84	01/01/2024	31/12/2025
	29	Migrar serviços e sistemas críticos para a nuvem <sup>1</sup>	10, 11, 12, 13, 59, 83	01/01/2024	31/12/2025
	12	Manter e aprimorar/ampliar os serviços e soluções de apoio à área-meio	13, 59, 83	01/01/2024	31/12/2025

	13	Elaborar Rede wireless para a PGJM e Procuradorias de Justiça Militar	24	01/01/2024	31/12/2024
	14	40 coletores de pontos	64	01/01/2025	31/12/2025
	15	Renovação de manutenção dos coletores de ponto	65	01/01/2025	31/12/2025
OC-04 Prover a segurança da informação	16	Manter atualizados e aprimorar os softwares de infraestrutura <sup>1</sup>	8, 9, 11, 12, 14, 17, 18, 19, 20, 55, 58, 62, 68, 79, 84	01/01/2024	31/12/2025
	17	Manter e Aprimorar os serviços de segurança da Rede MPM	15, 18, 19, 20, 22, 62, 66, 70, 79, 82	01/01/2024	31/12/2025
	18	Contratação Azure AD – Microsoft (para alteração de senha, MFA)	10	01/01/2024	31/12/2024
	19	Contratar Azure AD – Microsoft (para alteração de senha, MFA) (Valor Mensal)	56	01/01/2025	31/12/2025
OC-05 Prover serviços de TI com qualidade	20	Implantar Sistema Aptus	37	01/01/2024	31/12/2024
	21	Manter Sistema Rediweb	39	01/01/2024	31/12/2024
	22	Manter e atualizar Cosmos MPU	40	01/01/2024	31/12/2024
	23	Desenvolver Sistema de Convênios	41	01/01/2024	31/12/2024
	24	Implementar Sistema Kairós	42	01/01/2024	31/12/2024
	25	Atualizar Capacitar	43	01/01/2024	31/12/2024
	26	Implantar Sistema SaudeJus	44	01/01/2024	31/12/2024
	27	Implantar Novo SISPAT	45	01/01/2024	31/12/2024
OC-06 Desenvolver competências técnicas e gerenciais dos servidores do DTI	28	Disponibilizar Cursos capacitação: cursos diversos de TI	85, 86	01/01/2024	31/12/2025

Tabela 6 - Portfólio de Ações

<sup>1</sup> Ações que atendem a mais de um Objetivo de Contribuição

## 9.1 Priorização das Ações

As ações propostas foram submetidas a uma técnica de priorização denominada GUT, na qual, para cada ação, a equipe do DTI atribuiu notas de 1 a 5 para os quesitos gravidade, urgência e tendência, onde:

### Gravidade

- é a intensidade do impacto que a não execução da ação pode causar no MPM.

### Urgência

- é a pressão do tempo para realizar determinada ação.

### Tendência

- é o padrão de evolução da situação, caso a ação não seja executada. Representa o potencial de crescimento de um problema e a probabilidade de ele se tornar maior com o passar do tempo.

O resultado da multiplicação das notas dos quesitos representa a prioridade da ação no portfólio, no qual as mais prioritárias são aquelas que obtiveram um resultado maior.

ID-A	Ações	Descrição das Ações	GUT
17	Monitorar a rede corporativa de comunicação e de solução de segurança corporativa	Fornecimento, instalação, manutenção, gerenciamento e monitoramento da rede corporativa de comunicação e de solução de segurança corporativa	75
10	Aumentar a capacidade de Servidores de Rede para a PGJM	Aquisição de novos Servidores de Rede para a PGJM	74
10	Expandir as Memórias para 2 Servidores de Rede	Aquisição de Memórias para 2 Servidores de Rede (modelo DELL A9781929, Dell memória atualização - 32Gb - 2Rx4 DDR4 RDIMM 2666MHz)	68
11	Implementa solução de segurança de dados e detecção de ameaças internas	Contratação de Solução de Segurança de dados e detecção de ameaças internas	62
10	Acrescentar Switches SAN 48 portas licenciadas	Aquisição de Switches SAN 48 portas licenciadas	62
19	Efetuar a Contratação Azure AD – Microsoft	Contratação Azure AD – Microsoft (para alteração de senha, MFA)	61
11	Renovar Certificado digital A1 para servidores de rede do MPM	Aquisição de novo Certificado digital A1 para servidores de rede do MPM (1 wildcard)	60
10	Ampliar Storage	Aquisição ou obtenção por doação de Storage (Com redundância)	59
9	Obter mais Nobreaks	Compra de Nobreaks	56
11	Criar Suporte aos Bancos de Dados	Contratação de Suporte aos Bancos de Dados (DBA CENTER)	52
11	Acrescentar soluções para correções automatizadas de vulnerabilidades	Aquisição de Solução para correções automatizadas de vulnerabilidades	49
11	Formalizar Consultoria PostgreSQL	Contratação de Consultoria PostgreSQL	47
10	Adquirir Biblioteca de 150 fitas de backup LTO7 ou LTO8 (tape library)	Aquisição de Biblioteca de 150 fitas de backup LTO7 ou LTO8 (tape library)	45
10	Adquirir Transceivers GBIC DELLEMC 10GBBASE-SR	Obtenção de Transceivers GBIC DELLEMC 10GBBASE-SR	43
11	Realizar contratação de software como serviços de nuvem para containers	Contratação de software como serviços de nuvem para containers	40
10	Adicionar KVM switches DELL para rack datacenter	Aquisição de KVM switches DELL para rack datacenter	40
10	Obter VPLEX para balanceamento de carga e redundância dos serviços do armazenamento de dados	Aquisição de VPLEX para balanceamento de carga e redundância dos serviços do armazenamento de dados. Fornecer alta disponibilidade aos sistemas corporativos como SEI e MPVIRTUAL.	38
11	Renovar as Licenças Jira	Atualização de Licenças Jira (Subscrição 12 meses)	35
11	Contratar serviços de armazenamento na nuvem	Contratação de Serviços de armazenamento na nuvem (Drive MPM)	33

16	Comprar solução Gerenciamento vulnerabilidades (Tenable)	Aquisição de Solução de Gerenciamento de vulnerabilidades (Tenable)	33
9	Acrescentar mais estabilizadores - (1.000 VA)	Obtenção de Estabilizadores - (1.000 VA)	31
20	Implementar o Sistema Aptus	Implantação do Sistema Aptus	21
9	Adquirir HDs externos de 1TB	Aquisição de HDs externos de 1TB	21
3	Implementar o Mapa de Atuação do MPM	Ferramenta para nortear a atuação judicial e extrajudicial dos promotores de justiça, oferecendo um panorama da realidade da região que abrange a circunscrição judiciária de atuação de cada PJM e demonstrando com infográficos interativos informações pertinentes e necessárias ao bom desempenho do múnus ministerial e à garantia do direito constitucional à informação pela sociedade - mapa de atuação do MPM (Panorama MPM)	20
1, 9	Obter kits de videoconferência para salas de 20 pessoas	Aquisição de kits de videoconferência para salas de 20 pessoas	18
25	Implantar o Capacitar	Desenvolver o sistema Capacitar	16
9	Obter Estabilizadores de 1000 VA para as impressoras laser A4	Aquisição Estabilizador de 1000va para as impressoras laser A4	16
2	Desenvolver e-IPM	Averiguação e contratação de módulo dentro do SAJ para implementar o projeto e-IPM	15
13	Implantar Rede wireless para a PGJM e Procuradorias de Justiça Militar	Criação de infraestrutura wireless	10
23	Elaborar Sistema de Convênios	Desenvolvimento de Sistema de Convênios	5

Tabela 7 - Priorização das Ações



# 10. Plano Orçamentário

O Plano Orçamentário detalha as informações sobre a execução das ações, evidenciando a categoria e os recursos necessários.

Ação			Recursos Orçamentários				
ID-A	Descrição	ID-N	2024		2025		Total
			Investimento	Custeio	Investimento	Custeio	
9	350 Computadores para usuário final para substituir os equipamentos com mais de 5 anos	21	R\$ 2,100,000.00				R\$ 2,100,000.00
11	Prestação de serviços de tecnologia da informação e de gerenciamento de conexões à rede infovia Brasília	16		R\$ 154,800.00			R\$ 154,800.00
9	26 Impressoras A4 Laser Colorida	34	R\$ 240,000.00				R\$ 240,000.00
9	40 Impressoras A4 Laser Mono	35	R\$ 90,000.00				R\$ 90,000.00
6, 9	110 notebooks para os membros, Sala do CSMPM e Eventos	52	R\$ 599,500.00				R\$ 599,500.00
17	Fornecimento, instalação, manutenção, gerenciamento e monitoramento da rede corporativa de comunicação e de solução de segurança corporativa	15		R\$ 3,156,000.00			R\$ 3,156,000.00
11	800 Licenças de Backup para e-mail na nuvem (Valor Anual)	12		R\$ 170,000.00			R\$ 170,000.00
10	Biblioteca de 150 fitas de backup LTO7 ou LTO8 (tape library)	1	R\$ 52,500.00				R\$ 52,500.00
10	4 Cabos DAC(TWINAX) 10GB 3metros	2	R\$ 6,000.00				R\$ 6,000.00
10	100 Cabos de rede (pacth cord) 5 metros	3 77	R\$ 3,000.00		R\$ 3,000.00		R\$ 6,000.00
10	150 Fitas de backup LTO6	4	R\$ 52,500.00				R\$ 52,500.00
9	30 HDs externos de 1TB	5 75	R\$ 12,000.00		R\$ 12,000.00		R\$ 24,000.00
10	24 Memórias para 2 Servidores de Rede (modelo DELL A9781929, Dell memória atualização - 32Gb - 2Rx4 DDR4 RDIMM 2666MHz)	6 81	R\$ 60,000.00		R\$ 60,000.00		R\$ 120,000.00
9	Suprimentos de informática (dock station, microfone, apoios de punho para teclado e mouse, pendrive, jogo de chave, etc)	7 67	R\$ 30,000.00		R\$ 30,000.00		R\$ 60,000.00
11	1 Certificado digital A1 para servidores de rede do MPM (wildcard)	8 58		R\$ 1,400.00		R\$ 1,400.00	R\$ 2,800.00
11	Consultoria PostgreSQL	9		R\$ 200,000.00			R\$ 200,000.00
19	Contratação Azure AD – Microsoft (para alteração de senha, MFA)	10 56		R\$ 300,000.00		R\$ 300,000.00	R\$ 600,000.00
12	Contratação de software como serviços de nuvem para containers	11 83		R\$ 480,000.00		R\$ 480,000.00	R\$ 960,000.00
12	Serviços de armazenamento na nuvem (Drive MPM) - valor anual	13 59		R\$ 180,000.00		R\$ 180,000.00	R\$ 360,000.00
16	Suporte aos Bancos de Dados (DBA CENTER)	14 68		R\$ 200,000.00		R\$ 200,000.00	R\$ 400,000.00

16	Atualização de Licenças Jira (Subscrição 12 meses)	17 84		R\$ 25,000.00		R\$ 25,000.00	R\$ 50,000.00
16	Solução de Gerenciamento de vulnerabilidades (Tenable)	18 79		R\$ 1,150,000.00		R\$ 1,150,000.00	R\$ 2,300,000.00
10	Solução de Segurança de dados e detecção de ameaças internas	19 82		R\$ 2,900,000.00		R\$ 2,900,000.00	R\$ 5,800,000.00
11	Solução para correções automatizadas de vulnerabilidades	20 62		R\$ 300,000.00		R\$ 300,000.00	R\$ 600,000.00
10	Aquisição de VPLEX para balanceamento de carga e redundância dos serviços do armazenamento de dados. Fornecer alta disponibilidade aos sistemas corporativos como SEI e MPVIRTUAL.	22 70		R\$ 1,200,000.00		R\$ 1,200,000.00	R\$ 2,400,000.00
10	2 KVM switches DELL para rack datacenter	23 71		R\$ 60,000.00		R\$ 60,000.00	R\$ 120,000.00
13	Rede wireless para a PGJM e PJMs	24 69		R\$ 1,800,000.00		R\$ 1,800,000.00	R\$ 3,600,000.00
10	2 Servidores de Rede para a PGJM	25		R\$ 600,000.00			R\$ 600,000.00
10	Storage (Com redundância)	26 80		R\$ 750,000.00		R\$ 750,000.00	R\$ 1,500,000.00
10	2 Switches SAN 48 portas licenciadas	27 73		R\$ 200,000.00		R\$ 200,000.00	R\$ 400,000.00
10	14 Transceivers GBIC CISCO 10GBBASE-SR	28		R\$ 28,000.00			R\$ 28,000.00
10	20 Transceivers GBIC DELLEMC 10GBBASE-SR	29 74		R\$ 40,000.00		R\$ 40,000.00	R\$ 80,000.00
9	70 Estabilizadores - (1.000 VA)	30		R\$ 21,000.00			R\$ 21,000.00
9	100 Nobreaks - 1 KVA	31 61		R\$ 30,000.00			R\$ 60,000.00
9	50 Baterias para Nobreak	32 60		R\$ 4,750.00		R\$ 4,750.00	R\$ 9,500.00
1	3 kits de videoconferência para salas de 20 pessoas	33		R\$ 90,000.00			R\$ 90,000.00
10	Renovação de garantia/equipamentos - NGFW para atender ao Datacenter do MPM	48				R\$ 1,000,000.00	R\$ 1,000,000.00
10	Renovação de garantia/equipamentos - Switch Core e cabos óticos de DAC para atender ao Datacenter do MPM	49				R\$ 900,000.00	R\$ 900,000.00
9	450 Computadores para usuário final. Ultracompacto, 4 cores/8 threads, 16 Gb de RAM, 256 Gb SSD NVMe, com Monitor LED/LCD de 23", com hub USB incorporado, tilt e pivot.	50				R\$ 2,700,000.00	R\$ 2,700,000.00
9	Kit de videoconferência para sala do CSMMP	51				R\$ 150,000.00	R\$ 150,000.00
10	2 Switch SAN 48 portas licenciadas	53				R\$ 200,000.00	R\$ 200,000.00
10	3 servidores de rede para a PGJM	54				R\$ 900,000.00	R\$ 900,000.00

11	120 licenças Office 365 E3 (Valor mensal)	55				R\$ 8,400.00	R\$ 8,400.00	
10	Biblioteca de fitas de backup LTO7 OU LTO8 (TAPE LIBRARY)	57			R\$ 300,000.00		R\$ 300,000.00	
11	Solução para correções automatizadas de vulnerabilidades	62				R\$ 300,000.00	R\$ 300,000.00	
9	100 Estabilizadores - (1.000 VA)	63			R\$ 30,000.00		R\$ 30,000.00	
14	40 coletores de pontos	64			R\$ 84,000.00		R\$ 84,000.00	
15	Renovação de manutenção dos coletores de ponto	65				R\$ 32,000.00	R\$ 32,000.00	
17	Sistema de monitoramento de rede e serviços (Valor mensal)	66				R\$ 15,000.00	R\$ 15,000.00	
10	150 Fitas de backup LTO7 ou LTO8	72			R\$ 52,500.00		R\$ 52,500.00	
10	20 Transceivers GBIC DELLEMC 10GBBASE-SR	74			R\$ 40,000.00		R\$ 40,000.00	
10	100 Cabos de rede (patch cord) 10 metros	76			R\$ 4,000.00		R\$ 4,000.00	
9	30 Impressoras A4 Laser Mono	78			R\$ 90,000.00		R\$ 90,000.00	
31	Renovação software Tableau	87			R\$ 79,200.00			
TOTAL				R\$ 8.069.250,00	R\$ 9.296.400,00	R\$ 8.740.250,00	R\$ 7.791.800,00	R\$ 33.897.700,00

Tabela 8 - Plano Orçamentário

# 11. Plano de Gestão de Riscos

O Plano de Gestão de Riscos identifica os principais riscos que podem resultar na inexecução parcial ou total das metas contidas no Plano, impactando no atendimento das necessidades e na realização do que foi programado.

Foram identificados os riscos relevantes para as ações que obtiveram maior resultado na técnica de priorização denominada GUT. Em seguida, foram definidas medidas de prevenção, mitigação e contingência para cada um deles.

As medidas de prevenção serão adotadas antes que o risco se materialize, a fim de evitá-lo. As medidas de mitigação serão utilizadas caso a situação de risco se concretize, com o intuito de diminuir seu impacto para o MPM. As medidas de contingência definem atitudes posteriores à concretização do risco, para que a ação não seja totalmente comprometida.

A tabela a seguir apresenta os riscos levantados e os responsáveis pela gestão de cada um, agrupados por ação, seguidos das respectivas medidas de prevenção, mitigação e contingência.

ID-A	Ação			
3	Implementar o Panorama MPM		Ferramenta para nortear a atuação judicial e extrajudicial dos promotores de justiça, oferecendo um panorama da realidade da região que abrange a circunscrição judiciária de atuação de cada PJM e demonstrando com infográficos interativos informações pertinentes e necessárias ao bom desempenho do múnus ministerial e à garantia do direito constitucional à informação pela sociedade - mapa de atuação do MPM (Panorama MPM)	
3.1	Descrição:	Não renovação do contrato da Tableau	Probabilidade:	Média
	Prevenção:	-Mudança no tipo de licença contratada para continuidade do serviço.	Responsável:	Diretoria DTI
	Mitigação:	Solicitar verba adicional	Responsável:	Diretoria DTI
	Contingência:	Utilização de outras ferramentas	Responsável:	Diretoria DTI
3.2	Descrição:	Problemas de obtenção de dados do e-Proc / SAJ	Probabilidade:	Média
	Prevenção:	Atualizar versão do sistema do MPM para se adaptar às alterações	Responsável:	DTI/DDS e DTI/CTI
	Mitigação:	Extrair dados de outros sistemas (ex: SAJ)	Responsável:	DTI/DDS e DTI/CTI
	Contingência:	Pedir cópia da base de dados ao STM	Responsável:	PGJM
9	Manter atualizados e aprimorar os equipamentos dos usuários finais	Manter o parque tecnológico atualizado e adequado às necessidades do MPM		
9.1	Descrição:	Falta de recursos financeiros.	Probabilidade:	Alta
	Prevenção:	- Constante alinhamento com a alta administração; - Planejar, com antecedência, os valores necessários para a atualização.	Responsável:	Diretoria DTI
	Mitigação:	Solicitar verba adicional	Responsável:	Diretoria DTI
	Contingência:	Postergar a renovação ou remanejar recursos de outras iniciativas menos prioritárias.	Responsável:	Diretoria DTI
9.2	Descrição:	Problemas no processo licitatório	Probabilidade:	Média
	Prevenção:	Realizar instrução da fase interna de forma detalhada e clara	Responsável:	DTI/DST e DTI/CTI
	Mitigação:	Acompanhar e sanar com celeridade eventuais falhas no processo licitatório	Responsável:	DTI/DST e DTI/CTI
	Contingência:	-	Responsável:	

10	Manter atualizados e aprimorar os equipamentos de infraestrutura	Manter o parque tecnológico de infraestrutura atualizado e adequado às necessidades do MPM, com garantia vigente ou com suporte técnico contratado		
10.1	Descrição:	Falta de recursos financeiros.	Probabilidade:	Alta
	Prevenção:	- Constante alinhamento com a alta administração; - Planejar, com antecedência, os valores necessários para a atualização.	Responsável:	Diretoria DTI
	Mitigação:	Solicitar verba adicional	Responsável:	Diretoria DTI
	Contingência:	Postergar a renovação ou remanejar recursos de outras iniciativas menos prioritárias.	Responsável:	Diretoria DTI
10.2	Descrição:	Problemas no processo licitatório	Probabilidade:	Média
	Prevenção:	Realizar instrução da fase interna de forma detalhada e clara	Responsável:	DTI/DO e DTI/CTI
	Mitigação:	Acompanhar e sanar com celeridade eventuais falhas no processo licitatório	Responsável:	DTI/DO e DTI/CTI
	Contingência:	-	Responsável:	
11	Manter atualizados e aprimorar os softwares de infraestrutura	Manter os softwares de infraestrutura atualizados e adequados às necessidades do MPM.		
11.1	Descrição:	Falta de recursos financeiros.	Probabilidade:	Alta
	Prevenção:	- Constante alinhamento com a alta administração; - Planejar, com antecedência, os valores necessários para a atualização.	Responsável:	Diretoria DTI
	Mitigação:	Solicitar verba adicional	Responsável:	Diretoria DTI
	Contingência:	Postergar a renovação ou remanejar recursos de outras iniciativas menos prioritárias.	Responsável:	Diretoria DTI
11.2	Descrição:	Problemas no processo licitatório	Probabilidade:	Média
	Prevenção:	Realizar instrução da fase interna de forma detalhada e clara	Responsável:	DTI/DO e DTI/CTI
	Mitigação:	Acompanhar e sanar com celeridade eventuais falhas no processo licitatório	Responsável:	DTI/DO e DTI/CTI
	Contingência:		Responsável:	
29	Migrar serviços e sistemas críticos para a nuvem	Prover maior escalabilidade, confiabilidade e disponibilidade aos serviços e sistemas do MPM.		
29.1	Descrição:	Falta de recursos financeiros.	Probabilidade:	Alta
	Prevenção:	- Constante alinhamento com a alta administração; - Planejar, com antecedência, os valores necessários para a atualização.	Responsável:	Diretoria DTI
	Mitigação:	Solicitar verba adicional	Responsável:	Diretoria DTI
	Contingência:	Postergar a renovação ou remanejar recursos de outras iniciativas menos prioritárias.	Responsável:	Diretoria DTI
10.2	Descrição:	Obsolescência dos equipamentos do data center do MPM	Probabilidade:	Média
	Prevenção:	Contratar serviços de computação em nuvem	Responsável:	DTI/DO e DTI/CTI
	Mitigação:	Virtualização de servidores e outros recursos	Responsável:	DTI/DO e DTI/CTI
	Contingência:	Manutenção preventiva e regular para garantir o funcionamento otimizado dos equipamentos <i>on premise</i>	Responsável:	DTI/DO e DTI/CTI

Tabela 9 - Plano de Gestão de Riscos

## 12. Revisão

O acompanhamento da execução deste Plano será realizado nas reuniões do CETI-MPM e a revisão ordinária anual ocorrerá no último trimestre do primeiro ano de execução. Além da revisão ordinária, sempre que houver necessidade de incluir, alterar ou excluir ações referentes ao período de abrangência do plano, serão realizadas revisões extraordinárias. Em todos os casos, as mudanças devem ser aprovadas pelo CETI-MPM.

